

## **Conferencia Interamericana de Seguridad Social**



**Centro Interamericano de  
Estudios de Seguridad Social**

Este documento forma parte de la producción editorial del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS), órgano de docencia, capacitación e investigación de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS)

Se permite su reproducción total o parcial, en copia digital o impresa; siempre y cuando se cite la fuente y se reconozca la autoría.



---

**INFORME DE ACTIVIDADES DEL CIESS  
REALIZADAS DE  
ENERO A JULIO DE 1999**

**Dr. Luis José Martínez Villalba  
Director del  
Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social**

---

MÉXICO, D. F., 12 DE AGOSTO DE 1999.

SR. PRESIDENTE DE LA  
JUNTA DIRECTIVA DEL CIESS  
LIC. GENARO BORREGO ESTRADA:

SEÑORES INTEGRANTES DE LA JUNTA DIRECTIVA:

CON MOTIVO DE LA REALIZACIÓN DE UNA REUNIÓN EXTRAORDINARIA DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL CENTRO INTERAMERICANO DE ESTUDIOS DE SEGURIDAD SOCIAL, Y EN ORDEN AL CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES ESTATUTARIAS, LA DIRECCIÓN VIENE A INFORMAR ACERCA DE LAS ACTIVIDADES CUMPLIDAS A LO LARGO DEL PRESENTE AÑO.

ESTE ES EL PRIMER INFORME A CARGO DEL ABAJO FIRMANTE DIRECTOR DEL CIESS, QUE EJERCE ESE CARGO DESDE EL PASADO 28 DE ENERO Y SE SIENTE POR TANTO EN EL DEBER DE COMENZAR AGRADECIENDO A LAS AUTORIDADES TODAS DE LA CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL LA COLABORACIÓN Y COMPRENSIÓN EXTERIORIZADAS A LO LARGO DE ESTOS MESES; AGRADECIMIENTO QUE EXTIENDE ASIMISMO A LOS FUNCIONARIOS Y TRABAJADORES DEL CIESS, EN LOS QUE HA HALLADO UN PLAUSIBLE ESPÍRITU Y UNA ACENDRADA IDENTIFICACIÓN CON LAS LABORES A CARGO DEL CENTRO Y CON LA INSTITUCIÓN EN SÍ MISMA.

## I. INTRODUCCIÓN.-

EL PROGRAMA ACADÉMICO PARA EL PRESENTE AÑO FUE APROBADO EN NOVIEMBRE DE 1998, POR LO QUE LA DIRECCIÓN SE ABOCÓ SIMPLEMENTE A SU CUMPLIMIENTO, SIN PERJUICIO DE FOMENTAR ALGUNAS ACTIVIDADES ADICIONALES, EN TANTO ÉSTAS RESULTARAN COMPATIBLES CON LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA APROBADA Y CON LAS POSIBILIDADES ECONÓMICAS DEL CIESS. ASÍ, SE HAN LLEVADO ADELANTE, O TENDRÁN LUGAR EN LOS PRÓXIMOS MESES, ACTIVIDADES EN LAS QUE CIERTAS INSTITUCIONES AFILIADAS HAN SUFRAGADO LA CASI TOTALIDAD DE LOS COSTOS. ASÍ HA OCURRIDO, POR EJEMPLO, CON EL INSTITUTO GUATEMALTECO DE SEGURIDAD SOCIAL, QUE HA COPATROCINADO CURSOS QUE, EN TANTO NO SE HALLABAN PREVISTOS, NO DISPONÍAN DE RUBROS PRESUPUESTALES PARA SU EJECUCIÓN. OTRO TANTO SUCEDIÓ CON EL INSTITUTO DOMINICANO DE SEGUROS SOCIALES, INSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DOMINICANA. TAMBIÉN ES PROBABLE QUE SE CELEBRE EN EL MES DE OCTUBRE EN NUESTRA SEDE EN MÉXICO UN CURSO TALLER PATROCINADO JUNTO CON LA COMISIÓN NACIONAL DE ARBITRAJE MÉDICO (CONAMED), NATURALMENTE ABIERTO A LA PARTICIPACIÓN DE PERSONAS QUE TRABAJAN EN LAS INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL AFILIADAS A NUESTRA CONFERENCIA.

POR ESTA VÍA, HEMOS LOGRADO AMPLIAR, CON UN COSTO ADICIONAL RELATIVAMENTE INSIGNIFICANTE PARA EL CIESS, LA OFERTA ACADÉMICA INICIALMENTE PREVISTA, SATISFACIENDO DE ESTE MODO NECESIDADES

IMPOSTERGABLES DE ORGANISMOS O INSTITUCIONES QUE DISPONÍAN DE FONDOS PARA ELLO.

LA CANTIDAD TOTAL DE PARTICIPANTES EN NUESTRAS ACTIVIDADES, CONSIDERANDO EL PERÍODO 1º DE ENERO / 31 DE JULIO DE 1999, ASCIENDE A 562 PERSONAS (COMO SE PODRÁ APRECIAR MÁS ADELANTE). ESTE NÚMERO RESULTA PROMETEDOR SI TOMAMOS EN CUENTA QUE AÚN RESTAN 5 MESES DE ACTIVIDAD.

SEGUIDAMENTE SE HARÁ UNA BREVE RESEÑA DE LA LABOR CUMPLIDA HASTA EL MOMENTO, ASÍ COMO DE SUS PRINCIPALES ORIENTACIONES.

## **II. ACTIVIDADES ACADÉMICAS.-**

NUESTRAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS SON UN FORO DE ACTUALIZACIÓN PERMANENTE, DE DEBATE DOCTRINAL, DE INTERCAMBIO DE PUNTOS DE VISTA, EN LAS CUALES LOS PARTICIPANTES CONOCEN LAS EXPERIENCIAS QUE EFECTIVAMENTE HAN VIVIDO LAS DISTINTAS NACIONES E INSTITUCIONES DEL CONTINENTE, A TRAVÉS DE DIPLOMADOS, CURSOS, CURSOS TALLER, SEMINARIOS Y CURSOS A DISTANCIA. CONSTITUYEN ASIMISMO INSTRUMENTOS DE CAPACITACIÓN Y DE ESTÍMULO A LA INVESTIGACIÓN.

HASTA EL 31 DE JULIO DEL PRESENTE AÑO HEMOS DESARROLLADO CINCO ACTIVIDADES ACADÉMICAS EN NUESTRA SEDE DE LA CIUDAD DE MÉXICO, OCHO FUERA DE SEDE, Y HEMOS COMENZADO UN CURSO DENTRO DE LA MODALIDAD A DISTANCIA. LAS REUNIONES FUERA DE SEDE HAN SIDO ORGANIZADAS —COMO ES DE PRÁCTICA— CONJUNTAMENTE CON INSTITUCIONES AFILIADAS, BAJO LA DIRECCIÓN ACADÉMICA DEL CIESS. EN TOTAL SE HAN CAPACITADO 562 PARTICIPANTES PROVENIENTES DE DIVERSOS PAÍSES, SIN CONTAR LOS INSCRITOS EN LA MAESTRÍA SOBRE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD, DE LA QUE POSTERIORMENTE HAREMOS REFERENCIA.

ESTAS ACTIVIDADES Y LAS QUE SE CUMPLIRÁN EN ADELANTE, ESTÁN ENFOCADAS A LAS SIGUIENTES ÁREAS DE ESTUDIO, DETECTADAS COMO PRIORITARIAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL:

ACTUARÍA Y PLANEACIÓN FINANCIERA: DEBATIENDO LOS PUNTOS DE VISTA ECONÓMICO, FINANCIERO Y ACTUARIAL, CON EL PROPÓSITO DE FORTALECER LA CAPACIDAD DE DECISIÓN DE LOS DIRECTIVOS Y MANDOS MEDIOS DE LAS INSTITUCIONES, EN EL MARCO DE UN ANÁLISIS MULTIDISCIPLINARIO DE LOS RÉGIMENES EXISTENTES, EXAMINANDO SUS CARACTERÍSTICAS, LAS AMENAZAS O DESAFÍOS LATENTES, ASÍ COMO LAS OPORTUNIDADES, YA SE TRATE DE SISTEMAS PÚBLICOS, PRIVADOS O MIXTOS, Y PARTIENDO DE LA BASE DE QUE LOS MODELOS DEBEN ESTAR SUSTENTADOS EN LAS CARACTERÍSTICAS ESPECÍFICAS DE CADA PAÍS.

ADMINISTRACIÓN: ANALIZANDO PROCESOS DE MEJORA CONTINUA, GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS, GERENCIA DE SERVICIOS, COMPETENCIAS EN MATERIA ADMINISTRATIVA, MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS SERVICIOS, ETC..

ECONOMÍA DE LA SALUD: PROMOVRIENDO EL DESARROLLO DE CONOCIMIENTOS Y HABILIDADES, ASÍ COMO LA CAPACIDAD DE APLICAR EN LA PRÁCTICA EL ANÁLISIS ECONÓMICO SOBRE EL SECTOR SALUD, A FIN DE FAVORECER LA TOMA DE DECISIONES PARA LA ASIGNACIÓN Y USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS.

INFORMÁTICA: CAPACITANDO A PERSONAL CUYA LABOR SE INSERTA EN ESTA MATERIA ESPECÍFICA DE CRECIENTE IMPORTANCIA ACTUAL, A FIN DE REFORZAR LA MODERNIZACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA UN MEJOR OTORGAMIENTO DE SERVICIOS POR PARTE DE LAS INSTITUCIONES.

JURÍDICO SOCIAL: PLASMANDO UNA VISIÓN INTEGRAL E INTEGRADORA DE LOS PROCESOS QUE HAN GENERADO LOS REGÍMENES ACTUALES DE SEGURIDAD SOCIAL EXAMINADOS DESDE UN PUNTO DE VISTA COMPARATIVO. NO SÓLO ES ANALIZADA LA LEGISLACIÓN, SINO TAMBIÉN EL SUSTRATO DE ORDEN SOCIAL Y ECONÓMICO QUE SIRVE DE BASE A LAS DECISIONES POLÍTICAS, Y PERMITE INTERPRETAR TALES DECISIONES Y LAS NORMAS JURÍDICAS RESULTANTES.

MEDICINA SOCIAL: ESTABLECIENDO EN EL PLANO ACADÉMICO, COMO SU NOMBRE LO INDICA, EL ENLACE DE LO MÉDICO CON LO SOCIAL, CONFIGURANDO UNA INSTANCIA INTEGRADORA ACORDE CON LA REALIDAD PRÁCTICA DE LOS OBJETIVOS Y LA TAREA

DE LAS INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL. LOS PRINCIPALES RUBROS TEMÁTICOS SON LA REFORMA SECTORIAL, EL COSTO DE LAS INTERVENCIONES EN SALUD, LA ATENCIÓN PRIMARIA DE LA SALUD, LA ESPECÍFICA DEL ENVEJECIMIENTO Y LA GESTIÓN DE LA ATENCIÓN EN SALUD.

SALUD EN EL TRABAJO: PROMOVRIENDO LA VALORIZACIÓN DE LA SALUD Y SEGURIDAD DE LOS TRABAJADORES COMO UNA EXIGENCIA ÉTICA, POLÍTICA, SOCIAL Y TÉCNICA, POR MEDIO DEL INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE TRABAJADORES Y EMPLEADORES, CONSIDERANDO COMO EJE CENTRAL LOS PRINCIPIOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL CONSISTENTES EN LA PREVENCIÓN DEL SUFRIMIENTO HUMANO Y LA EVITACIÓN DE LAS PÉRDIDAS ECONÓMICAS QUE GENERAN LOS ACCIDENTES Y LOS PROBLEMAS SANITARIOS VINCULADOS A LA ACTIVIDAD LABORAL. SU PRINCIPAL TEMÁTICA CONSISTE EN LA PROMOCIÓN DE LA SALUD Y LA PREVENCIÓN, REPUTÁNDOSE COMO ÁREAS PRIORITARIAS LA INDUSTRIAL, LA AGRÍCOLA, EL SECTOR PÚBLICO, EL TRABAJO INFORMAL Y LOS SECTORES DE MUJERES Y MENORES.

ASIMISMO, RESULTA IMPORTANTE MENCIONAR QUE POR TERCER AÑO CONSECUTIVO SE REALIZA, CONJUNTAMENTE CON LA BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA, LA MAESTRÍA SOBRE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD, FUNDAMENTALMENTE DIRIGIDA A MÉDICOS Y ADMINISTRADORES ESPECIALIZADOS EGRESADOS DEL NIVEL UNIVERSITARIO. ESTA MAESTRÍA SE DESARROLLA EN LA SEDE DE LA MENCIONADA UNIVERSIDAD DE PUEBLA Y CUENTA CON 51 ALUMNOS INSCRITOS, 29 REGISTRADOS EN PRIMER AÑO Y 22 EN SEGUNDO AÑO. ESTÁ ESTRUCTURADA CON 23 ASIGNATURAS DISTRIBUIDAS EN CUATRO SEMESTRES.



CONSTITUYE UNA EXPRESIÓN DEL NIVEL ACADÉMICO ALCANZADO POR EL CENTRO Y, AL MISMO TIEMPO, DE LA IMPORTANCIA QUE LAS MATERIAS VINCULADAS CON LOS PROCESOS DE SALUD TIENEN DENTRO DE NUESTRA PROPUESTA EDUCATIVA.

EN LA ACTUALIDAD SE ESTÁN DESARROLLANDO EL CURSO A DISTANCIA "FUNDAMENTOS DE LA ECONOMÍA DE LA SALUD" Y EL DIPLOMADO "GERENCIA HOSPITALARIA", Y EN LO QUE RESTA DEL AÑO LECTIVO SE LLEVARÁN A CABO LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: EN LA MODALIDAD DE DIPLOMADOS, "MODELOS DE PREVENCIÓN DE RIESGOS DE TRABAJO EN INSTITUCIONES Y EMPRESAS" Y "GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD EN AMÉRICA"; AMBOS FORMAN PARTE DEL PROGRAMA DE COOPERACIÓN HORIZONTAL PARA BECAS DE ADIESTRAMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS, CON APOYO DEL GOBIERNO DE MÉXICO, OFRECIENDO CON ELLO 10 CUPOS POR CADA EVENTO PARA PARTICIPANTES DE DIVERSOS PAÍSES SELECCIONADOS A TRAVÉS DEL MENCIONADO PROGRAMA. EN LA MODALIDAD DE CURSOS: "VISIÓN INTERNACIONAL DEL ENVEJECIMIENTO", COPATROCINADO POR LA OPS/OMS Y EL INSTITUTO NACIONAL DE LA NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN, E "INVERSIÓN DE FONDOS DE PENSIONES", COPATROCINADO POR LA CORPORACIÓN DE INVESTIGACIÓN, ESTUDIO Y DESARROLLO DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CHILE. CON CARÁCTER DE CURSO TALLER: "LEGISLACIÓN DE SALUD / LA REGULACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN LOS PROCESOS DE CAMBIO DEL SECTOR SALUD/SEGURIDAD SOCIAL", COPATROCINADO TAMBIÉN POR LA OPS/OMS.

POR SU PARTE, ESTÁN PROYECTADAS PARA LLEVARSE A CABO TRES ACTIVIDADES MÁS FUERA DE NUESTRA SEDE, RESPECTIVAMENTE EN LOS SIGUIENTES PAÍSES: CHILE, REPÚBLICA DOMINICANA Y COSTA RICA.

LOS CUADROS QUE SE INSERTAN EN LAS DOS PÁGINAS SIGUIENTES INFORMAN ACERCA DE TODAS LAS ACTIVIDADES REALIZADAS HASTA EL 31 DE JULIO DE 1999.

**ACTIVIDADES ACADÉMICAS EN SEDE**  
**PERIODO ENERO – JULIO DE 1999**

<b>Fecha</b>	<b>Nombre</b>	<b>Naturaleza</b>	<b>Area responsable</b>	<b>No. de asistentes *</b>
15-26 marzo	Componentes económicos y financieros del sector salud y la seguridad social.	Curso taller	Area de Economía de la Salud	21
12 abril – 14 mayo	Informática en la seguridad social americana. Auditoría, control y seguridad.	Diplomado	Area de Informática	13
19 abril – 21 mayo	Investigación en salud en el trabajo con énfasis en economía de la salud.	Diplomado	División de Salud en el Trabajo	22
17 mayo – 18 junio	Modelos americanos de pensiones	Diplomado	División de Actuaría y Planeación Financiera	20
24 mayo – 25 junio	Modelos americanos de seguridad social resultantes del proceso de cambio.	Diplomado	División Jurídico Social	23

**EDUCACION A DISTANCIA**

5 julio – 5 noviembre	Planeación estratégica gerencial	Curso	División de Administración	110
-----------------------	----------------------------------	-------	----------------------------	-----

\* Países de procedencia: Bolivia, Costa Rica, Cuba, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú, República Dominicana, Uruguay.

**ACTIVIDADES ACADÉMICAS FUERA DE SEDE**  
**PERIODO ENERO – JULIO DE 1999**

Fecha	Nombre	País	Naturaleza	Area responsable	No. de asistentes*
5-16 abril	Auditoría integral	Costa Rica	Curso	División de Administración	37
19-23 abril	Administración estratégica de recursos humanos en alineación con los fines organizacionales	Guatemala	Curso	División de Administración	50
21-25 junio	Gerencia de calidad en el servicio	Nicaragua	Curso	División de Administración	48
12-16 julio	Modelos de la reforma de la seguridad social. Perspectivas y articulaciones	Guatemala	Seminario	División Jurídico Social	72
19-23 julio	Auditoría integral con énfasis en auditoría médica	Guatemala	Curso	División de Administración	32
26-30 julio	Estudio de la problemática del ruido en las empresas de la República Dominicana	República Dominicana	Curso taller	División de Salud en el Trabajo	35
26-30 julio	Regímenes de pensiones complementarias	Costa Rica	Seminario	División de Actuaría y Planeación Financiera	34
26-30 julio	Auditoría integral con énfasis en auditoría médica	Guatemala	Curso	División de Administración	45

\*Países de procedencia: Los asistentes corresponden en su mayoría al país sede. En el caso del Curso Gerencia de calidad en el servicio, celebrado en Nicaragua, se contó con dos asistentes de Costa Rica y en el Seminario Regímenes de pensiones complementarias, que se llevó a cabo en Costa Rica, se contó con cinco asistentes de Honduras.

### III. RELACIÓN CON OTROS ORGANISMOS.-

EL CIESS MANTIENE RELACIONES DE INTERCAMBIO CON ORGANISMOS INTERNACIONALES, INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES, UNIVERSIDADES Y CENTROS ESPECIALIZADOS Y HA CELEBRADO CON MUCHAS DE TALES INSTITUCIONES ACUERDOS Y CONVENIOS DE COLABORACIÓN. A CONTINUACIÓN SEÑALAREMOS LOS PRINCIPALES ORGANISMOS INTERNACIONALES CON LOS QUE TENEMOS RELACIÓN Y LAS PERSPECTIVAS QUE EN LA ACTUALIDAD SE AVIZORAN EN CADA CASO.

LA ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD / ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD HA RESPONDIDO FAVORABLEMENTE A NUESTRO PROPÓSITO DE ESTABLECER NUEVAS FORMAS DE COOPERACIÓN E INCREMENTAR LAS YA EXISTENTES. ESTO RESULTÓ ESPECIALMENTE CLARO EN LAS ENTREVISTAS MANTENIDAS POR EL DIRECTOR DEL CIESS Y POR EL COORDINADOR ACADÉMICO DR. GUILLERMO FAJARDO ORTIZ CON JERARCAS DE OPS RECIENTEMENTE EN WASHINGTON, EN OPORTUNIDAD DE CONCURRIR A LA REUNIÓN ALLÍ CELEBRADA Y QUE FUE COPATROCINADA TAMBIÉN POR NUESTRA CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL Y POR LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO. LOS PRIMEROS INTERCAMBIOS A FIN DE PLASMAR EN DECISIONES CONCRETAS LAS INTENCIONES ANTES REFERIDAS, RECIÉN HAN COMENZADO; PERO LA BUENA DISPOSICIÓN QUE EXHIBIERON EL PROPIO DIRECTOR DE LA OPS, DR. GEORGE ALLEYNE, ASÍ COMO LOS DOCTORES LÓPEZ ACUÑA, VIEIRA, ZEBALLOS, PELLEGRINI

Y DEMÁS JERARCAS DE LA ORGANIZACIÓN, NOS PERMITEN SER MESURADAMENTE OPTIMISTAS.

LA ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS PROMETE TAMBIÉN OFRECER UN CAMPO RENOVADO A NUESTRA COLABORACIÓN DE LARGA DATA. RESULTÓ MUY AUSPICIOSA LA REUNIÓN CELEBRADA, EN LA MISMA OPORTUNIDAD ARRIBA ALUDIDA, CON EL DR. JUAN LUIS COLAIÁCOVO, RESPONSABLE DEL DEPARTAMENTO DE BECAS, ASÍ COMO LA MANTENIDA CON EL EMBAJADOR CRISTOPHER THOMAS, SECRETARIO GENERAL ADJUNTO, CON QUIEN SE MANEJÓ LA IDEA DE ESTABLECER NUEVAS ÁREAS DE COLABORACIÓN Y EN QUIEN SE HALLÓ UNA ACTITUD DE GRAN RECEPTIVIDAD.

LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO, ORGANISMO CON EL CUAL EL CIESS TUVO ESTRECHAS RELACIONES EN EL PASADO, INCREMENTARÁ MUY PROBABLEMENTE SU VINCULACIÓN ACTUAL CON NUESTRO CENTRO. TAL INCREMENTO HABRÁ DE EXPRESARSE DE INMEDIATO EN LA ASISTENCIA DE EXPERTOS DE LA OIT A FIN DE IMPARTIR ALGUNAS CONFERENCIAS Y PLÁTICAS EN NUESTROS CURSOS, PREVIÉNDOSE PARA MÁS ADELANTE OTRAS CONTRIBUCIONES EVENTUALES. ELLO RESULTA DE LAS CONVERSACIONES MANTENIDAS AL EFECTO CON EL ACTUARIO ALEJANDRO BONILLA, ACTUAL DIRECTOR ADJUNTO DE LA OIT PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.

EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO HA REVELADO UNA CRECIENTE PREOCUPACIÓN POR EL DESARROLLO SOCIAL. AUNQUE SE TRATA DE UNA

INSTITUCIÓN FINANCIERA, HA ESTABLECIDO RECIENTEMENTE EL INSTITUTO DE DESARROLLO SUSTENTABLE, CUYA ACTUAL DIRECTORA EXPRESÓ INTERÉS EN CONCERTAR ACCIONES DE COOPERACIÓN CON NUESTRO CENTRO, PROCESO ÉSTE QUE TAN SÓLO SE HALLA EN UNA FASE PRELIMINAR. ADICIONALMENTE, Y POR RECOMENDACIÓN DEL PRESIDENTE DEL ORGANISMO CR. ENRIQUE IGLESIAS, SE ESTABLECIÓ CONTACTO CON OTROS JERARCAS DE LA INSTITUCIÓN A FIN DE CONTAR PARA EL AÑO PRÓXIMO CON EL APORTE DE EXPERTOS DE ESE ORGANISMO EN CALIDAD DE EXPOSITORES.

EN EL MISMO ORDEN DE CONSIDERACIONES, RELATIVAS A NUESTROS VÍNCULOS CON OTROS ORGANISMOS O ENTIDADES, MERECE MENCIÓN PARTICULAR LO CONCERNIENTE AL ÁREA DE ECONOMÍA DE LA SALUD EN LA QUE, ADEMÁS DE EJERCER LA SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA RED INTERAMERICANA SOBRE ECONOMÍA Y FINANCIAMIENTO DE LA SALUD, SE HA RECIBIDO NUEVA COLABORACIÓN DE PARTE DE OPS, SE HA PARTICIPADO EN LA SEGUNDA CONFERENCIA MUNDIAL REALIZADA EN HOLANDA, DONDE ASISTIERON REPRESENTANTES DE LAS PRINCIPALES ESCUELAS DE ECONOMÍA DE LA SALUD, Y SE HAN CONCRETADO UN PAR DE REALIZACIONES EDITORIALES: EL MATERIAL EXPRESAMENTE ELABORADO PARA EL CURSO A DISTANCIA "FUNDAMENTOS DE ECONOMÍA DE LA SALUD" Y EL LIBRO QUE ACABA DE EDITARSE CON EL TÍTULO "PROGRAMA DE ECONOMÍA Y FINANCIAMIENTO DE LA SALUD PARA MÉXICO Y CENTROAMÉRICA: RESULTADOS DE INVESTIGACIONES". ESTA OBRA ES EL FRUTO DE LA LABOR DEL CIESS CON LA COLABORACIÓN —QUE ES PRECISO AGRADECER— DE LA UNIVERSIDAD DE YORK Y EL CONSEJO BRITÁNICO.

RESPECTO A LAS RELACIONES EXISTENTES CON CENTROS UNIVERSITARIOS, MERECEN DESTAQUE LAS QUE SE MANTIENEN CON LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO Y CON LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA. RESPECTO AL CONJUNTO DE CONVENIOS PREEXISTENTES, CELEBRADOS CON DIVERSAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, LA ACTUAL DIRECCIÓN HA FIJADO COMO CRITERIO RECTOR EL DE QUE TALES CONVENIOS DEBEN TENER UN CONTENIDO PRÁCTICO Y DEBEN APAREJAR RESULTADOS EFICACES EN RELACIÓN CON LA SEGURIDAD SOCIAL Y LAS INSTITUCIONES RESPECTIVAS. EN ESE SENTIDO, SE PLANTEA LA ACTUALIZACIÓN DE ACUERDOS ANTERIORES, ASÍ COMO LA DEPURACIÓN DE UNA LARGA LISTA EN LA QUE UNA BUENA PARTE DE CONVENIOS NO TIENEN CUMPLIMIENTO EFECTIVO.

#### **IV. ASPECTOS RELEVANTES EN EL PLANO ACADÉMICO.-**

ENTRE LAS DECISIONES TOMADAS EN LOS MESES RECIENTES, CORRESPONDE SEÑALAR ESPECIALMENTE EL ESTABLECIMIENTO DE LA UNIDAD DE TECNOLOGÍA EDUCATIVA, CON EL PROPÓSITO DE COORDINAR TODO LO RELATIVO A LAS DIVERSAS MODALIDADES, Y DE MODO PARTICULAR A LAS MÁS NUEVAS, DENTRO DE LAS QUE SE IMPARTEN NUESTROS DIPLOMADOS, CURSOS Y RESTANTES TAREAS EDUCATIVAS. LA IMPORTANCIA CRECIENTE DE LA EDUCACIÓN ABIERTA Y A DISTANCIA, Y LA CADA VEZ MAYOR UTILIZACIÓN POR NUESTRA PARTE DE TAL MODALIDAD, IMPONEN LA NECESIDAD DE UNIFICAR LOS PROCEDIMIENTOS, ASÍ



COMO DE EVALUAR LAS DIVERSAS INICIATIVAS A FIN DE COMPATIBILIZAR NUESTRA OFERTA CON LAS POSIBILIDADES REALES QUE TENEMOS EN ESA MATERIA.

POR LO PRONTO, ES PROBABLE QUE NO PODAMOS SEGUIR IMPARTIENDO DIPLOMADOS DE 5 SEMANAS, AL MENOS EN LA MISMA CANTIDAD QUE HASTA EL MOMENTO. SE HACE DIFÍCIL CONTAR CON LA PRESENCIA EN NUESTRAS AULAS DE FUNCIONARIOS DE NIVELES JERÁRQUICOS, POR LO MENOS EN EL NÚMERO DESEADO, EN CONSIDERACIÓN AL LARGO TIEMPO QUE ELLOS DEBEN PERMANECER FUERA DE SU TRABAJO. POR TANTO, ALGUNOS DE NUESTROS DIPLOMADOS ACTUALES HABRÁN TAL VEZ DE REDUCIRSE O REESTRUCTURARSE; Y, EN OTROS CASOS, SE DESARROLLARÁN PROBABLEMENTE A TRAVÉS DE LAS MODALIDADES SEMIPRESENCIAL O A DISTANCIA. ÉSTA ES UNA DE LAS DECISIONES EN LAS QUE, EN TANTO IMPLICAN FIJAR CIERTA ORIENTACIÓN DE POLÍTICA EDUCATIVA, MÁS IMPORTA CONTAR CON LA OPINIÓN Y CRITERIO DE LA JUNTA DIRECTIVA.

EN RELACIÓN CON ESTE ASUNTO, VALE LA PENA CONSIGNAR QUE ESPERAMOS DISPONER EN EL CORTO PLAZO DE UN RENOVADO EQUIPO DE CÓMPUTO. ELLO TENDRÁ SIN DUDA UN IMPACTO MUY FAVORABLE EN LAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS, YA QUE SE PODRÁ CONTAR CON MÁS Y MEJORES RECURSOS INFORMÁTICOS PARA FORTALECER EL PROCESO EDUCATIVO Y CON MEJORES HERRAMIENTAS PARA LA INVESTIGACIÓN. QUIERO DEJAR EXPRESAMENTE SENTADO DESDE YA NUESTRO ESPECIAL AGRADECIMIENTO AL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL POR LA VOLUNTAD Y GENEROSIDAD EXHIBIDAS EN ESTA MATERIA,

Y DE MODO PARTICULAR A SU DIRECTOR GENERAL, LICENCIADO GENARO BORREGO ESTRADA.

LA INFRAESTRUCTURA ACADÉMICA SE HA VISTO FAVORECIDA ADEMÁS EN EL CORRER DEL PRESENTE AÑO, CON LA ADAPTACIÓN DE NUEVAS AULAS. ACTUALMENTE SE CUENTA CON DIEZ —UNA DE ELLAS EQUIPADA CON DIEZ COMPUTADORAS PERSONALES— ADICIONALMENTE A LAS DOS SALAS DE COMISIONES Y UNA SALA DE SESIONES QUE SE ENCUENTRAN UBICADAS EN EL ÁREA DEL COMITÉ PERMANENTE INTERAMERICANO DE SEGURIDAD SOCIAL. ESTAMOS CONSIDERANDO LA EVENTUALIDAD DE DENOMINAR A CINCO DE ELLAS CON NOMBRES DE PERSONAS U ORGANISMOS DE RECONOCIDO PRESTIGIO QUE HAYAN TENIDO O TENGAN AÚN UNA ESTRECHA VINCULACIÓN CON LAS TAREAS DEL CIESS, COMO YA SE HA HECHO EN EL PASADO CON LAS OTRAS CINCO AULAS.

DURANTE EL PASADO MES DE JULIO, HEMOS REMITIDO A TODAS LAS INSTITUCIONES AFILIADAS A NUESTRA CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL UN FORMULARIO DE ENCUESTA, CON EL FIN DE CONOCER LAS ÁREAS TEMÁTICAS DE MAYOR INTERÉS PARA TALES INSTITUCIONES. LA RESPUESTA A ESTE DOCUMENTO —DEL QUE TAMBIÉN TIENEN CONOCIMIENTO LOS PRESIDENTES DE LAS COMISIONES AMERICANAS Y LOS COORDINADORES SUBREGIONALES— NOS PERMITIRÁ PROPONER PARA EL AÑO 2000 UN CALENDARIO DE ACTIVIDADES QUE RESPONDA DEL MODO MÁS APROPIADO POSIBLE A LAS NECESIDADES DE LAS INSTITUCIONES Y A LAS PECULIARIDADES TEMÁTICAS O REGIONALES. PROCURAREMOS AL EFECTO LA DEBIDA COORDINACIÓN CON LAS COMISIONES

AMERICANAS DE SEGURIDAD SOCIAL Y CON LOS CONSEJOS EJECUTIVOS SUBREGIONALES, TAL COMO FUE DICHO; ASÍ COMO CON LA SECRETARÍA GENERAL, CONSIDERANDO EL ESENCIAL PAPEL ARTICULADOR QUE ÉSTA TIENE EN EL CONJUNTO DE TAREAS DE LA CONFERENCIA, Y PROCURANDO DE ESTE MODO LA DEBIDA CONGRUENCIA Y ARMONIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA MISMA EN SU CONJUNTO. ELLO SIMPLEMENTE REFLEJA, EN ESTA MATERIA ESPECÍFICA, UN PROPÓSITO QUE PERSISTENTEMENTE HA GUIADO A LA DIRECCIÓN, A SABER, EL DE LLEVAR ADELANTE UNA LABOR COORDINADA CON TODOS LOS ÓRGANOS DE LA CONFERENCIA A FIN DE OBTENER LOS MEJORES RESULTADOS POSIBLES.

CON EL OBJETO DE FACILITAR LA CONSULTA DE NUESTRO MATERIAL BIBLIOGRÁFICO, NOS ENCONTRAMOS EN UN PROCESO DE ANÁLISIS EN ORDEN A LA ACTUALIZACIÓN DEL DISCO COMPACTO "BICIS 1", EDITADO EN 1992. ELLO DEBERÍA PERMITIR UNA MEJOR DIFUSIÓN DE NUESTRO ACERVO ENTRE LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD SOCIAL, UNIVERSIDADES Y ENTIDADES AFINES, CONTRIBUYENDO ASÍ A EXPANDIR EL CONOCIMIENTO DE LA SEGURIDAD SOCIAL.

EL CIESS HA CONTINUADO PROMOVRIENDO LA FORMACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN DE SU PERSONAL ACADÉMICO. ACTUALMENTE, LAS ÁREAS EN LAS QUE SE DESARROLLA ESE PROCESO SON LAS DE CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN, ADMINISTRACIÓN, CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN, Y PRÓXIMAMENTE LAS DE ECONOMÍA DE LA SALUD Y GESTIÓN SANITARIA. LOS CENTROS EDUCATIVOS EN LOS QUE TALES PROCESOS DE ESPECIALIZACIÓN SE ESTÁN LLEVANDO A CABO POR ALGUNOS DE LOS INTEGRANTES DE NUESTRO CUERPO ACADÉMICO, SON LA

UNIVERSIDAD DE BARCELONA, LA FUNDACIÓN ARTURO ROSENBLUETH, LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MÉXICO Y LA UNIVERSIDAD POMPEU FABRA DE ESPAÑA.

PARALELAMENTE, Y SIN PERJUICIO DE MANTENER UN CRITERIO DE RAZONABILIDAD Y APROPIADA CONTENCIÓN DEL GASTO (SEGÚN MÁS ADELANTE SE VERÁ), EL CIESS HA PROCURADO ESTAR PRESENTE EN AQUELLOS FOROS EN LOS QUE SE TRATAN ASUNTOS VINCULADOS CON SUS PROPIAS ACTIVIDADES. ASÍ, SE PRESENTÓ POR PARTE DEL DIRECTOR LA PONENCIA "PERSPECTIVA Y TAREA DEL CIESS EN LA FORMACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL" EN OCASIÓN DE LA REUNIÓN DE LA CAOSA CELEBRADA EN EL ESTADO DE TEXAS (USA) A FINES DE JUNIO. DICHO TRABAJO FUE PUESTO OPORTUNAMENTE EN CONOCIMIENTO DE TODOS LOS INTEGRANTES DE LA JUNTA DIRECTIVA. EN ÉL SE EXPUSIERON LAS ACTUALES ORIENTACIONES DEL CENTRO Y ALGUNOS DE SUS OBJETIVOS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO, POR LO QUE CORRESPONDE REMITIRSE A LO CONSIGNADO ALLÍ. PARA SU PREPARACIÓN, SE CONTÓ CON LA COLABORACIÓN DE LOS RESPONSABLES DE LOS DIVERSOS SECTORES ACADÉMICOS, SIN PERJUICIO DE LO CUAL EL DIRECTOR SE PERMITE RESALTAR LA PARTICIPACIÓN DE LA TITULAR DE LA DIVISIÓN JURÍDICO SOCIAL, LICENCIADA OLGA PALMERO ZILVETI.

EN DICHA PONENCIA, COMO LOS MIEMBROS DE LA JUNTA RECORDARÁN, SE SEÑALÓ ENTRE OTROS ASPECTOS LA NECESIDAD DE ARBITRAR ALGUNOS PROCEDIMIENTOS TENDIENTES A MANTENER UNA MÁS FLUIDA RELACIÓN CON LAS INSTITUCIONES PERTENECIENTES AL ÁREA DEL CARIBE DE HABLA INGLESA. EN LA

ACTUALIDAD, SE HAN DADO PASOS CONCRETOS EN ESA DIRECCIÓN Y, SIN PERJUICIO DEL FORMULARIO DE ENCUESTA QUE SE REMITIÓ A TODAS LAS INSTITUCIONES, SE ESTÁ MANTENIENDO UN CONTACTO ESPECÍFICO E INDIVIDUALIZADO CON LOS ORGANISMOS DE LA REGIÓN MENCIONADA, A FIN DE QUE LA PROPUESTA ACADÉMICA DEL CIESS LOS ALCANCE Y VINCULE DE UN MODO EFECTIVO.

COMO YA SE DIJO CON ANTERIORIDAD, EL DIRECTOR DEL CENTRO CONCURRIÓ TAMBIÉN, EN EL PASADO MES DE JULIO, A LA REUNIÓN QUE CONJUNTAMENTE PATROCINARON LA OPS, LA OIT Y NUESTRA CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL SOBRE NUEVOS MECANISMOS PARA LA COBERTURA EN SALUD. SE CONTÓ CON LA MUY VALIOSA COMPAÑÍA DEL COORDINADOR ACADÉMICO, DR. GUILLERMO FAJARDO ORTIZ, CUYA AMPLITUD DE CONOCIMIENTOS Y PRESTIGIO PROFESIONAL FACILITARON EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PERSEGUIDOS EN LA OPORTUNIDAD, INCLUYENDO LAS 14 REUNIONES MANTENIDAS EN TOTAL CON FUNCIONARIOS DE DIVERSOS ORGANISMOS INTERNACIONALES, SEGÚN ANTES SE RESEÑÓ.

LA SEMANA PASADA EL CIESS ESTUVO PRESENTE, EN LA PERSONA DE SU DIRECTOR, EN LA REUNIÓN DE LA SUBREGIÓN CENTROAMERICANA Y FORO TÉCNICO CELEBRADOS EN ANTIGUA GUATEMALA, INVISTIENDO EN TAL OCASIÓN LA REPRESENTACIÓN DE LA CISS Y DE SUS AUTORIDADES.

DE MODO SEMEJANTE, FUNCIONARIOS ACADÉMICOS DE NUESTRO CENTRO HAN PARTICIPADO EN NUMEROSOS ENCUENTROS Y FOROS TÉCNICOS, COMO LA REUNIÓN DE LA COMISIÓN AMERICANA DE ACTUARÍA Y FINANCIAMIENTO CELEBRADA EN GIRARDOT (COLOMBIA) EL MES DE MAYO PASADO, Y EN EL 8º ENCUENTRO IBEROAMERICANO DE EDUCACIÓN SUPERIOR A DISTANCIA QUE TUVO LUGAR EN QUITO A FINES DE JULIO; EVENTOS EN LOS QUE EL CIESS ESTUVO REPRESENTADO POR LA C.P. LETICIA TREVIÑO SAUCEDO Y POR EL ACT. FERNANDO ARGÜELLES TEJEDA RESPECTIVAMENTE, QUIENES PARTICIPARON CON SENDAS EXPOSICIONES.

ESTAS ACTIVIDADES SE INSCRIBEN EN EL MARCO DE LA INDISPENSABLE RELACIÓN DE NUESTRO CENTRO CON LOS ÁMBITOS DE DISCUSIÓN ACADÉMICA MÁS RELEVANTES, SIN PERJUICIO DE UNA APROPIADA SELECCIÓN DE MANERA QUE SÓLO SE CONCURRA A REUNIONES VERDADERAMENTE SIGNIFICATIVAS, DE LAS QUE PUEDA ESPERARSE UN RETORNO ADECUADO EN TÉRMINOS DE CONOCIMIENTOS, FORMACIÓN Y ULTERIORES RESULTADOS PRÁCTICOS. AUNQUE LA PRECEDENTE ENUNCIACIÓN NO INCLUYE NUMEROSOS ENCUENTROS, CONGRESOS O SEMINARIOS CELEBRADOS EN MÉXICO, ES BUENO SEÑALAR QUE SE HAN APROVECHADO TAMBIÉN TALES FOROS, FRECUENTES EN ESTE PAÍS EN RAZÓN DE SU MAGNITUD Y DE LA RICA VIDA INTELECTUAL Y ACADÉMICA QUE HAY EN ÉL. VALGA COMO EJEMPLO LA CONCURRENCIA DE FUNCIONARIOS DEL CENTRO A LA REUNIÓN TÉCNICA CELEBRADA ESTA MISMA SEMANA EN LA CIUDAD DE TOLUCA, BAJO EL PATROCINIO DE LA CISS Y ORGANIZADA POR LA COORDINACIÓN DE LA SUBREGIÓN V (MÉXICO Y EL CARIBE LATINO) A CARGO DE LA LIC. MARCELA GONZÁLEZ SALAS, Y POR LA INSTITUCIÓN AFILIADA ISSEMYM.

POR ÚLTIMO, Y EN TANTO TUVO UNA SIGNIFICACIÓN PARTICULAR, NO DEBE OMITIRSE EN ESTA ENUMERACIÓN EL RELEVANTE ACTO ACADÉMICO QUE EL CIESS REALIZÓ PARA CELEBRAR SU TRIGÉSIMO SEXTO ANIVERSARIO. EN LA OPORTUNIDAD, SE OFRECIÓ UNA CONFERENCIA MAGISTRAL SOBRE TEMAS CONCERNIENTES A LA ECONOMÍA DE LA SALUD POR EL EXPERTO ARGENTINO DR. SERGIO HORIS DEL PRETE, LA CUAL SERÁ PUBLICADA EN ESTOS DÍAS EN EL NÚMERO 217 DE LA REVISTA "SEGURIDAD SOCIAL" QUE EDITA LA CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL. ES PROPÓSITO DE LA DIRECCIÓN QUE LAS PRÓXIMAS CELEBRACIONES DE SU ANIVERSARIO POR PARTE DEL CIESS CONSISTAN TAMBIÉN EN ACTOS ACADÉMICOS ACORDES, POR SU NATURALEZA Y JERARQUÍA, CON LAS CARACTERÍSTICAS DE LA INSTITUCIÓN.

OTROS VARIOS ASUNTOS PODRÍAN SER TRATADOS AQUÍ, PERO A FIN DE NO EXTENDER ESTE INFORME MÁS ALLÁ DE LOS LÍMITES QUE RAZONABLEMENTE DEBE TENER, NOS LIMITAREMOS A LO YA CONSIGNADO SIN PERJUICIO DE AMPLIARLO EN LA PROPIA REUNIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA, SI FUERE MENESTER.

#### **V. ASPECTOS RELEVANTES EN EL PLANO ADMINISTRATIVO.-**

LA PREOCUPACIÓN POR MANTENER EL NIVEL DE EGRESOS DENTRO DEL MARCO PRESUPUESTAL FIJADO, HA SIDO CONSTANTE A LO LARGO DEL EJERCICIO, Y POR TANTO LA EVOLUCIÓN DE LOS GASTOS ES MOTIVO DE PERIÓDICO EXAMEN. ELLO NO

SE CIRCUNSCRIBE A LA RELACIÓN DE LA DIRECCIÓN CON LA TESORERÍA DE LA CISS, NI SE LIMITA SIMPLEMENTE A LA LABOR DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DEL CIESS; SINO QUE SE HA PROCURADO GENERALIZAR EL CRITERIO EN LA TOTALIDAD DE LOS ÁMBITOS ACADÉMICOS Y ADMINISTRATIVOS.

COMO CONSECUENCIA, LOS TECHOS PRESUPUESTALES HAN SIDO ESCRUPULOSAMENTE OBSERVADOS, Y PUEDE AFIRMARSE QUE EXISTE PLENA ARMONÍA ENTRE LA PREVISIÓN PRESUPUESTAL Y LA EJECUCIÓN OPERADA. EL SALDO EFECTIVAMENTE DISPONIBLE PARA EL PERÍODO 1º DE AGOSTO-31 DE DICIEMBRE ASCIENDE A 163,164.45 DÓLARES. SI DIVIDIMOS LA ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL TOTAL (411,750 DÓLARES) ENTRE 12, EL SALDO REFERIDO DEBERÍA SER DE 171,562.50 DÓLARES. LA DESVIACIÓN, ASÍ DENOMINADA POR SIMPLE COMODIDAD DE LENGUAJE, SE EXPLICA POR UN PAR DE RAZONES: PRIMERAMENTE, POR LA MUY OBVIA DE QUE LA ASIGNACIÓN NO PUEDE SER GASTADA EN PARTES EXACTAMENTE IGUALES, Y LO QUE REALMENTE INTERESA ES EL EQUILIBRIO FINAL DE LAS CUENTAS; Y EN SEGUNDO LUGAR, POR HABERSE ACUMULADO EN EL MES DE JULIO UNA SERIE DE GASTOS, TALES COMO PAGOS POR REFORMAS Y MEJORAS LOCATIVAS, POR LA COMPRA DE COLCHONES NUEVOS ASÍ COMO DE DOS REFRIGERADORES, A FIN DE DOTAR DE MEJORES COMODIDADES A NUESTROS HUÉSPEDES, O LA CONTRATACIÓN DE UN HOSPEDAJE ALTERNATIVO PARA ALGUNOS CONCURRENTES A LOS CURSOS, DADO QUE LA EXCEPCIONAL DEMANDA EN ALGÚN CASO SUPERÓ NUESTRAS PREVISIONES.



NO SÓLO SE PUEDE SEÑALAR CON CIFRAS EL EQUILIBRO PRESUPUESTAL, LO QUE PERMITE RAZONABLEMENTE SUPONER QUE CERRAREMOS NUESTRO EJERCICIO 1999 SIN DESVIACIONES RESPECTO AL MONTO TOTAL ACORDADO, SINO QUE CORRESPONDE AFIRMAR QUE SE HA PRODUCIDO UNA AUTÉNTICA RACIONALIZACIÓN Y CONTENCIÓN DEL GASTO, A PARTIR DE CRITERIOS DE MODERACIÓN Y AUSTERIDAD, IMPUESTOS POR LAS CIRCUNSTANCIAS Y EL SENTIDO COMÚN. EN LOS HECHOS, SE OBSERVA UNA CLARA REDUCCIÓN EN EL PRESENTE EJERCICIO DE LOS GASTOS EN VIAJES, VIÁTICOS Y GASTOS ANEXOS.

DENTRO DEL RUBRO DE ADMINISTRACIÓN, CABE SEÑALAR LA AMPLIACIÓN DE LA ESTRUCTURA FÍSICA DISPONIBLE, A LA CUAL YA SE HIZO REFERENCIA CON ANTERIORIDAD (PÁGINA 16). IGUALMENTE LO RELATIVO A LA PRÓXIMA MODERNIZACIÓN DE LOS EQUIPOS DE CÓMPUTO (VER PÁGINAS 15-16). DEBE CONSIGNARSE TAMBIÉN QUE A LO LARGO DEL PRESENTE EJERCICIO SE HA VENIDO CONCRETANDO, DENTRO DE LO POSIBLE, LA REMODELACIÓN DE LAS INSTALACIONES —INTERIOR Y EXTERIORMENTE— CON UN CRITERIO GLOBAL, LO QUE HA APAREJADO UN MEJORAMIENTO DE LA AMBIENTACIÓN E IMAGEN EXTERIOR: PUEDEN SEÑALARSE EN LA MATERIA ASPECTOS TALES COMO JARDINERÍA, TAPICERÍA, PINTURA Y EQUIPOS DE COCINA Y COMEDOR.

LA ACTUAL DIRECCIÓN HA TRABAJADO SOBRE LA BASE DE UNA ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL FIJADA CON ANTERIORIDAD. A FIN DE NO CAER EN EL EMPIRISMO Y EN LAS SOLUCIONES DE ÚLTIMO MOMENTO, SE PROMOVERÁ EL ESTABLECIMIENTO DE UNA ESTRUCTURA, EN LO CONCERNIENTE AL PERSONAL, QUE RESPONDA LO MÁS

EFICAZMENTE POSIBLE A LAS CARACTERÍSTICAS DEL CENTRO, A LA NATURALEZA DE SUS ACTIVIDADES Y A LAS RESPONSABILIDADES QUE LE SON INHERENTES. LA IDEA ES QUE LOS PRESUPUESTOS QUE SE PROPOGAN ESTÉN FUNDADOS EN CRITERIOS DE ADECUACIÓN, PERTINENCIA Y OPORTUNIDAD, Y QUE FACILITEN ASIMISMO ACCEDER, SI NO REPENTINAMENTE AL MENOS DE UN MODO PROGRESIVO, A NIVELES DE EXCELENCIA ACADÉMICA ACORDES CON EL PRESTIGIO Y ANTECEDENTES DE LA INSTITUCIÓN. EL OBJETIVO DE ALCANZAR TALES NIVELES IMPONDRÁ UNA REVISIÓN AL ALZA DE LOS MONTOS QUE SE EROGAN POR CONCEPTO DE RETRIBUCIONES A LA LABOR DOCENTE Y EDUCATIVA EN GENERAL, Y LA FIJACIÓN DE CRITERIOS QUE PERMITAN DETERMINAR EL *QUANTUM* DE LAS ASIGNACIONES CON ARREGLO A DIRECTIVAS OBJETIVAMENTE ESTABLECIDAS. TALES CRITERIOS Y DIRECTIVAS DEBERÍAN COMPRENDER A LA TOTALIDAD DE QUIENES TRABAJAN EN EL CENTRO.

A PROPÓSITO DE ESTAS CONSIDERACIONES Y COMO UN PÁRRAFO APARTE, VALE LA PENA SEÑALAR QUE EL CIESS SE HALLA ACTUALMENTE EN UN PERÍODO DE TRANSICIÓN. SU PERSONAL ACADÉMICO ESTÁ CONFORMADO HOY EN BUENA MEDIDA POR PROFESIONALES JÓVENES, QUE REQUIEREN DE RESPALDO, CONFIANZA Y TAMBIÉN EXPERIENCIA. SÓLO PODRÁN CONTAR CON TALES ATRIBUTOS O CONDICIONES EN EL MARCO DE UN PROYECTO EN EL QUE PARTICIPEN Y SE COMPROMETAN DE UN MODO EFECTIVO DESDE EL INICIO. FACTORES ACADÉMICOS, ECONÓMICOS, PSICOLÓGICOS Y ORGANIZACIONALES INCIDEN PUES EN LA CONFORMACIÓN DE NUESTRO CENTRO TAL COMO ES, TAL COMO NOS LO

IMAGINAMOS IDEALMENTE, Y TAL COMO CREEMOS QUE ÉL DEBE LLEGAR A SER EN EL CORTO PLAZO.

EL PUNTO EN EL QUE NOS ENCONTRAMOS RESULTA PROPICIO PARA EXPRESAR NUESTRO AGRADECIMIENTO A LOS ÓRGANOS Y AUTORIDADES DE LA CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL POR EL APOYO QUE HAN BRINDADO A NUESTRO CENTRO, Y A TODOS QUIENES EN ÉL TRABAJAN POR LA VOLUNTAD Y DISPOSICIÓN EXTERIORIZADAS EN EL PROPÓSITO COMÚN DE CONDUCIRLO A MEJORES DESTINOS.

## **VI. CONSIDERACIONES FINALES.-**

UNA BUENA PARTE DE LAS IDEAS QUE ACTUALMENTE ANIMAN AL CIESS Y AL CONJUNTO HUMANO QUE LO SUSTENTA, HAN SIDO EXPUESTAS AQUÍ; PERO TAMBIÉN MUCHAS DE ELLAS HAN SIDO OMITIDAS, EN HOMENAJE A LA BREVEDAD. ENTRE ESTAS ÚLTIMAS VALE LA PENA CONSIGNAR EL ANÁLISIS QUE ES PRECISO HACER SOBRE NUESTRA ACTUAL ESTRUCTURA EN DIVISIONES Y AREAS ACADÉMICAS Y SU PERTINENCIA; EL OBJETIVO DE MANTENER EL DEBIDO EQUILIBRIO ENTRE LA LABOR DE TODAS ELLAS; EL DE PROMOVER EL HÁBITO DE COLABORACIÓN Y TRABAJO EN EQUIPO ENTRE LOS RESPONSABLES DE AREAS O DIVISIONES DISTINTAS, QUE HA COMENZADO A MANIFESTARSE EN ALGUNOS PROYECTOS, COMO POR EJEMPLO EL ELABORADO POR PETICIÓN DE LA SUBREGIÓN CONO SUR; LA CONSCIENCIA ACERCA DEL CARÁCTER PRIORITARIO DE CIERTOS TEMAS A LOS

QUE SIN DUDA SE DIRIGIRÁN NUESTRAS PREOCUPACIONES ACADÉMICAS CRECIENTEMENTE, TALES COMO LAS CONSECUENCIAS DE LA INFORMALIDAD LABORAL Y EL CONJUNTO DE PROBLEMAS INHERENTES AL ADULTO MAYOR; EL EXAMEN Y EVENTUAL ACTUALIZACIÓN DE NUESTROS SISTEMAS DE EVALUACIÓN, ENTRE OTROS.

FINALMENTE, ES OPORTUNO REITERAR QUE NO NOS HEMOS IMAGINADO NUNCA LA TAREA A NUESTRO CARGO COMO ALGO DIFERENTE O DESCONECTADO DEL CONJUNTO DE LAS LABORES QUE DESARROLLA LA CISS; SINO QUE, POR EL CONTRARIO, LAS CONSIDERAMOS PARTE DE UN TODO INESCINDIBLE. A PARTIR DE TAL PREMISA HEMOS ACTUADO Y NOS PROPONEMOS SEGUIR ACTUANDO, EN EL ENTENDIDO DE QUE LA COORDINACIÓN Y LA MUTUA COLABORACIÓN ARROJARÁN NECESARIAMENTE BENEFICIOS PARA LAS INSTITUCIONES AFILIADAS Y SUS TRABAJADORES. Y, LO QUE ES MÁS IMPORTANTE TODAVÍA, PARA EL INMENSO CONGLOMERADO DE LOS TITULARES DE DERECHOS, FORMADO POR CENTENARES DE MILLONES DE SERES HUMANOS EN TODA AMÉRICA, DESTINATARIOS FINALES DE NUESTROS ESFUERZOS Y NUESTRAS FATIGAS.

EN ESTOS TÉRMINOS, PONEMOS A CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA EL INFORME CORRESPONDIENTE A LA SESIÓN EXTRAORDINARIA CONVOCADA PARA EL 12 DE AGOSTO DE 1999.

**DR. LUIS JOSE MARTINEZ VILLALBA**  
**DIRECTOR DEL CIESS**